



Présentation de la démarche de planification stratégique

North Hatley

2020-2030



ESPACE STRATÉGIES



Contexte

- ❑ En 2012, le Village de North Hatley s'est engagé dans une démarche de planification stratégique axée sur le développement économique et résidentiel.
- ❑ Le groupe d'étudiants de l'université de McGill « Locus Planning » avait été mandaté pour élaborer un plan directeur avec un plan d'action associé, en collaboration avec le Comité de développement économique (CDE) et des membres de la communauté.
- ❑ Ce travail a permis à North Hatley de se doter d'une vision de développement à l'horizon de 20 ans et de définir un ensemble d'objectifs et d'actions pour l'atteindre.
- ❑ Forte des résultats obtenus au cours de cet exercice, des nouveaux enjeux que connaît le village ainsi qu'une période de crise sanitaire mondiale qui pousse au renouvellement, la municipalité du village de North Hatley a souhaité de nouveau s'engager dans un exercice de planification stratégique.



Démarche de planification stratégique actuelle

- ❑ En effet, faisant face à un déclin démographique, à un essoufflement de la dynamique commerciale et à un niveau important d'endettement municipal, North Hatley cherche aujourd'hui à réfléchir à son avenir.
- ❑ La municipalité souhaite se doter d'une vision mobilisatrice qui exploitera le plein potentiel offert par sa communauté et ses atouts de renommée internationale. Le plan stratégique et le plan d'action seront établis dans le **respect des valeurs** de North Hatley et des préoccupations de ses citoyens.
- ❑ **À travers cette démarche de planification stratégique, la municipalité souhaite mobiliser la communauté et ses partenaires afin de favoriser :**
 - ✓ Le développement de son milieu de vie
 - ✓ La redynamisation de son offre culturelle
 - ✓ Le développement durable
 - ✓ La diversification de son économie
 - ✓ La saine gouvernance et l'assainissement des finances publiques.





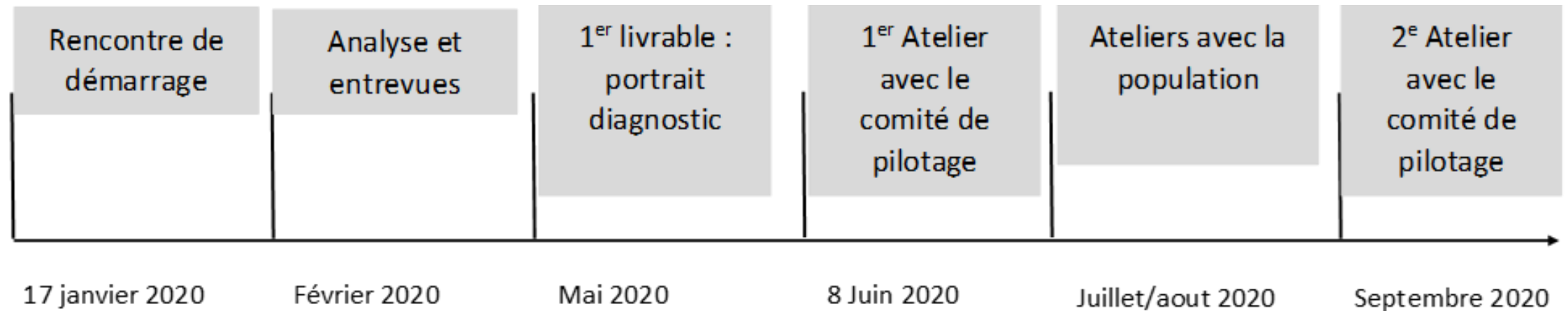
Objectifs de la démarche de planification stratégique

- ❑ Dans ce contexte, la Municipalité du village de North Hatley a fait appel à la firme **Espace Stratégies** afin de l'accompagner dans l'élaboration de son nouveau plan stratégique.
- ❑ A travers la méthodologie proposée par Espace Stratégies, cet exercice donnera l'occasion aux élus, aux employés municipaux, aux groupes communautaires, aux entreprises et aux citoyens, de **coconstruire une vision d'avenir et de définir les cibles à atteindre dans un horizon de 10 ans.**
- ❑ Il s'agira d'un outil permettant d'influencer positivement le devenir du territoire de North Hatley.
- ❑ Cette démarche vise ainsi à :
 - Définir, avec l'ensemble des parties prenantes, une **vision stratégique** de développement
 - Identifier les **défis et les besoins** futurs du Village
 - Formuler des **orientations et des cibles à atteindre** au cours des prochaines années
 - Se doter d'un **plan d'action** favorisant le développement de la communauté.



Démarche de planification stratégique

□ Déroulement de la démarche





Presentation of the strategic planning process

North Hatley

2020-2030



ESPACE STRATÉGIES



Context

- ❑ In 2012, the Village of North Hatley has initiated a strategic planning process focused on economic and residential development.
- ❑ The McGill University student group "Locus Planning" was charged to develop a master plan with an associated action plan, in collaboration with the Economic Development Committee (EDC) and members of the community.
- ❑ This work enabled North Hatley to develop a 20-year development vision and to define a set of goals and actions to be achieved.
- ❑ With the results obtained during this exercise, the new challenges that the village is facing and a period of global health crisis that is pushing us for renewal, the Municipality of the Village of North Hatley wished to once again engage in a strategic planning exercise.



Actual strategic planning process

- ❑ Faced with a declining population, a slowing business dynamic and a high level of municipal debt, North Hatley is now looking to reflect on its future.
- ❑ The municipality wants to develop a compelling vision that will harness the full potential of its community and its world-class assets. The strategic plan and action plan will be developed in a manner that respects North Hatley's values and the concerns of its citizens.
- ❑ **Through this strategic planning process, the municipality wishes to mobilize the community and its partners in order to promote :**
 - ✓ The development of one's living environment
 - ✓ Revitalizing its cultural offer
 - ✓ Sustainable development
 - ✓ Diversification of its economy
 - ✓ Sound governance and fiscal consolidation.



Goals of the strategic planning process

- ❑ In this regard, the Municipality of the Village of North Hatley **called upon the firm Espace Stratégies to assist in the development of its new strategic plan.**
- ❑ Through the methodology proposed by Espace Stratégies, this exercise will give **municipal representatives, municipal employees, community groups, businesses and citizens the opportunity to co-construct a vision** and define the priorities to be achieved within a 10-year horizon.
- ❑ It will provide a positive influence tool for the future of the North Hatley territory.
- ❑ The purpose of this process is to
 - ✓ Define, with all stakeholders, a strategic vision of development
 - ✓ Identify the Village's future challenges and needs
 - ✓ Formulate directions and targets to be achieved in the coming years
 - ✓ Adopt an action plan that promotes community development



Strategic planning process

□ Details of the process





Espace Stratégies

Cabinet d'accompagnement en démarche stratégique

5600 rue Hochelaga, bureau 026

Montréal (Québec) H1N 3L7

438-798-0765

info@espacestrategies.com

www.espacestrategies.com